REPORTE ANUAL 2024

PORTAFOLIO DE NEGOCIOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, ENTIDAD REGULADA

ÍNDICE

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL 3

1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN 4

i) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN. 5

ii) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS 7

iii) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN 8

iv) CONTROL INTERNO 14

2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 15

3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES 16

4. PERSONAS RESPONSABLES 16

5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS 17

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Estimados Accionistas, Inversionistas y Colaboradores,

Me complace presentarles nuestro Informe Anual 2024, un documento que refleja nuestro buen comportamiento financiero, mostrando indicadores financieros robustos y consistentes con la visión de negocio.

A lo largo de 17 años Portafolio de Negocios ha apoyado a más de 6,000 empresas en la república mexicana, financiando las propuestas de empresarios que buscan agilidad y solidez en una Institución Financiera que haga realidad sus proyectos.

En PDN estamos abiertos a escuchar propuestas sostenibles. Generamos lealtad y confianza pensando en contribuir a diversas oportunidades, hemos respaldado empresas en las diferentes actividades económicas que promueven la generación de empleos en su región, la participación de la mujer empresaria, la transición energética y en general el desarrollo financiero.

En el mes de julio HR Ratings ratificó la calificación de LP de HR AA, con perspectiva estable y de CP HR1, posteriormente, en septiembre, Fitch Ratings afirmó las calificaciones de riesgo contraparte de largo y corto plazo, en 'A(mex)' y 'F1(mex)' respectivamente.

En conclusión, estamos orgullosos de los avances logrados y conscientes de los desafíos que aún enfrentamos; este año cerramos con un crecimiento sólido tanto en la cartera, como en los resultados financieros.

Invito a nuestros colaboradores a seguir participando activamente en nuestra aspiración de negocio. Sus ideas, acciones y pasión son esenciales para continuar avanzando hacia nuestros objetivos. Juntos, podemos hacer una diferencia significativa y construir un futuro más sostenible para todos.

Portafolio de Negocios

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos
Director General

1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

A continuación, se presentan los puntos más importantes a considerar para el análisis de la información financiera anual de PDN.

La información financiera contenida en este reporte está basada en los Estados Financieros Dictaminados de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. (PDN) por el año terminado el 31 de diciembre del 2024, auditado por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. de fecha 03 de marzo de 2025.

A partir del 1 de enero de 2022 entraron en vigor las modificaciones a los criterios contables emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 13 de marzo de 2020, incluidos en el Anexo 33 de la Circular Única de Bancos (CUB), para hacerlos consistentes con las normas financieras nacionales e internacionales. Asimismo, se modificó la metodología para la determinación de las reservas preventivas para riesgos crediticios, para obtener una mejor estimación de los parámetros de riesgo, simplificando de una manera más precisa los modelos de probabilidad de incumplimiento, e incorporando una gradualidad en la estimación de la severidad de la pérdida para los créditos atrasados. Los cambios y efectos derivados de la modificación de dichos criterios se presentan en cada uno de los rubros correspondientes.

Por otra parte, la Comisión publicó una resolución que modifica la fecha de adopción de las modificaciones al Criterio contable A-2 “Aplicación de normas particulares” para adoptar a partir de 1 de enero de 2022 las siguientes disposiciones emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.: B-17 “Determinación del valor razonable”, C-3 “Cuentas por cobrar”, C-9 “Provisiones, contingencias y compromisos”, C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”, C-19 “Instrumentos financieros por pagar”, C-20 “Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”, D-1 “Ingresos por contratos con clientes”, D-2 “Costos por contratos con clientes” y D-5 “Arrendamientos. Éstos últimos no tuvieron un impacto relevante en la información financiera de la Entidad emitida a esta fecha.

Con la finalidad de dar cumplimiento a las disposiciones aplicables, el reporte está expresado en millones de pesos, cabe hacer mención que la información financiera presentada conlleva operaciones aritméticas en pesos, mientras que los cuadros se presentan en millones de pesos, por lo que algunas variaciones parecieran tener errores, sin embargo, es cuestión de redondeo.

La cartera de créditos representa el 89% del total de los activos de PDN, se integra principalmente de créditos comerciales, teniendo como clientes a pequeñas y medianas empresas, así como personas físicas con actividad empresarial mediante la celebración de contratos de crédito con plazo promedio de 32 meses.

PDN tiene como actividad principal el otorgamiento de créditos comerciales, por lo cual la información presentada en este reporte corresponde a un solo segmento.

I) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados
Millones de pesos

Estado de Resultados Cifras en Millones de pesos	**2024**	**2023**	**2022**	**%Var Acum 2024 - 2023**	**%Var Acum 2023 - 2022**
Ingresos por intereses	1087	945	738	15%	28%
Gastos por intereses	-310	-268	-160	16%	67%
Margen financiero	**777**	**678**	**578**	**15%**	**17%**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-192	-135	-108	42%	25%
Margen financiero ajustado	**585**	**542**	**469**	**8%**	**16%**
Comisiones y tarifas pagadas	-10	-8	8	18%	-205%
Resultado por intermediación	0	-1	2	-100%	-148%
Otros ingresos (egresos) de la operación	-1	2.5	16	-148%	-84%
Gastos de administración y promoción	-191	-174	-152	10%	14%
Resultado de la operación	**383**	**362**	**323**	**6%**	**12%**
Impuestos a la utilidad causados	-91	-81	-62	13%	32%
Resultado Neto	**292**	**281**	**261**	**4%**	**7%**

Los ingresos por intereses se generan por la cartera de créditos comerciales de la empresa, los cuales tuvieron un incremento del 15% en comparación con el ejercicio 2023, mientras que los gastos por intereses pasaron de $268 MDP a $311 MDP, debido al aumento en el saldo de los pasivos con costo, que se solicitó para la colocación de créditos nuevos durante el 2024.

El margen financiero tuvo un incremento del 15% pasando de $678 MDP a $777 MDP, principalmente originado por el incremento en los ingresos por intereses.

La Estimación preventiva al cierre de 2023 fue de $135 MDP mientras que en 2024 fue de $192 MDP representando un incremento del 42%, resultado de la calificación crediticia y los castigos realizados en el 2024.

Los gastos de administración y promoción tuvieron un incremento en 2024 del 10% en comparación con el ejercicio 2023, producto del mayor volumen de operaciones que se realizaron y la inflación del periodo.

Finalmente, la empresa generó utilidades netas por $292 millones de pesos, representando un aumento del 4% en comparación con el cierre de 2023.

La integración de otros ingresos y gastos de operación se muestra en la siguiente tabla:

Concepto	2024	2023	2022
Ingresos			
Utilidad en venta de bienes adjudicados	0.1	0.7	1
Utilidad cambiaria	0.2	0.6	0.3
Por gastos notariales	8	9	8.2
Utilidad por venta de activo fijo	0.2	0.3	13.8
Venta de software	1.2	2.3	1.9
Renta de inmuebles	0.6	0.3	2.6
Reserva para bienes adjudicados	-	-	-
Otros ingresos	1.1	4.3	3
	11.4	**17.5**	**30.8**
Gastos			
Pérdida en venta de bienes adjudicados	3.8	8.2	-1.5
Pérdida por cesión de cartera de crédito	0	0	0
Costo de Ventas por equipo	0.6	1.6	-1.7
Por gastos notariales	6.4	3.8	-5.1
Reserva para bienes adjudicados	1.6	0	-6.3
Otros gastos	0.2	1.4	-0.6
	12.6	**15**	**-15.2**
Otros ingresos y gastos de operación, neto	**-1.2**	**2.5**	**15.6**

La provisión en resultados de ISR se integra como sigue:

Concepto	2024	2023	2022
ISR causado	111	87	64
ISR diferido	20	-5	-2
Total	**91**	**81**	**62**

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es:

Concepto	2024	2023	2022
Tasa legal	30%	30%	30%
Menos efectos de inflación	-7%	-7%	-12%
Más otras partidas, neto	1%	-1%	1%
Tasa efectiva	**24%**	**22%**	**19%**

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de PDN fueron la deducción de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, la depreciación y amortización de activos y gastos diferidos y el ajuste anual por inflación, los cuales tienen tratamiento diferente para efectos contables y fiscales.

Todos los factores antes mencionados contribuyeron a que el resultado de la operación al cierre del ejercicio 2024 alcanzara un monto de $383 millones, así como una utilidad neta de $292 millones, mostrando un aumento del 6% y 4% respectivamente en comparación con el ejercicio 2023.

II) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS[1]

Concepto	2024	2023	2022
Índice de morosidad	1.85%	1.09%	2.1%
Índice de cobertura de cartera de crédito etapa 3	298.30%	442.38%	266.8%
Eficiencia operativa	4.55%	4.82%	5.1%
ROE	14.82%	15.65%	15.8%
ROA	6.96%	7.78%	8.7%
Índice de Capitalización	28.95%	30.79%	34.0%
(1) =	28.95%	30.79%	34.0%
(2) =	28.95%	30.79%	34.0%
Liquidez	16.26%	29.40%	29.5%
MIN	14.48%	15.52%	16.6%

[1] **INDICE DE MOROSIDAD =** Saldo de la Cartera de Crédito Etapa 3 / Saldo de la Cartera de Crédito total.
INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios / Saldo de la Cartera de Crédito Etapa 3.
EFICIENCIA OPERATIVA = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.
ROE = Resultado neto del periodo / Capital contable promedio.
ROA = Resultado neto del periodo / Activo total promedio.
INDICE DE CAPITALIZACION DESGLOSADO:
Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.
(1) = Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.
(2) = (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.
LIQUIDEZ = Activos líquidos / Pasivos líquidos.
MIN = Margen financiero ajustado por riesgos crediticios / Activos productivos promedio.

III) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

BALANCE GENERAL Cifras en Millones de pesos	**2024**	**2023**	**2022**	**%Var 4T24 - 4T23**	**%Var 4T23 - 4T22**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	17	24	22	-29%	8%
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	161	274	191	-41%	43%
Instrumentos Financieros negociables	0	0	0	0%	0%
Instrumentos Financieros para cobrar o vender	161	274	191	-41%	43%
Instrumentos Financieros para principal e interés (valores) (neto)	0	0	0	0%	0%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	9	0%	-100%
Con fines de negociación	0	0	0	0%	0%
Con fines de cobertura	0	0	9	0%	-100%
CARTERA DE CRÉDITO RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	3,570	3,202	2,640	11%	21%
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	3,570	3,202	2,639	11%	21%
Entidades Financieras	0	0	1	0%	-100%
CARTERA DE CRÉDITO RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	488	314	256	56%	23%
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	488	314	256	56%	23%
Entidades Financieras	0	0	0	0%	0%
CARTERA DE CRÉDITO RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	77	39	62	98%	-37%
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	77	39	61	98%	-37%
Entidades Financieras	0	0	0	0%	-100%
CARTERA DE CREDITO	4,135	3,555	2,958	16%	20%
(-) MENOS:					
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-229	-171	-165	34%	4%
Partidas Diferidas	-2	-3	0	-33%	-100%
CARTERA DE CREDITO (NETO)	3,905	3,381	2,793	15%	21%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	15	20	13	-20%	52%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	138	99	83	38%	20%
PAGO ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	10	8	6	16%	16%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	26	22	14	21%	57%
ACTIVO POR IMPTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	80	60	55	33%	10%
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0	0	0%	0%
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0	0	0%	0%
CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0%	0%
TOTAL ACTIVO	**4,352**	**3,888**	**3,186**	**12%**	**22%**

BALANCE GENERAL Cifras en Millones de pesos	**2024**	**2023**	**2022**	**%Var 4T24 - 4T23**	**%Var 4T23 - 4T22**
CAPTACIÓN TRADICIONAL	449	377	310	19%	22%
Títulos de crédito emitidos	449	377	310	19%	22%
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	1,730	1,522	1,047	14%	45%
De corto plazo	1120	1,013	723	11%	40%
De largo plazo	610	509	324	20%	57%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	51	48	51	7%	-6%
Contribuciones por pagar	16	15	11	10%	35%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	35	33	40	6%	-17%
PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	25	17	9	43%	90%
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	23	21	18	11%	17%
TOTAL PASIVO	**2,278**	**1,985**	**1,435**	**15%**	**38%**
CAPITAL CONTRIBUIDO	674	674	674	0%	0%
CAPITAL GANADO	1,401	1,229	1,077	14%	14%
Reservas de capital	121	107	94	13%	14%
Resultados acumulados	990	844	716	17%	18%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	(2)	(1)	7	22%	-121%
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	0	0	8	0%	-100%
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-2	(1)	(1)	22%	119%
Resultado Neto	292	281	261	4%	7%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	**2,074**	**1,903**	**1,751**	**9%**	**9%**
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	**4,352**	**3,888**	**3,186**	**12%**	**22%**

Durante el 2024 la empresa tuvo un incremento del 16% en el saldo total de la cartera de créditos, que pasó de $3,555 MDP a $4,135 MDP al cierre del periodo 2023 y 2024.

El índice de morosidad de la cartera comercial es de un 1.85% al cierre de 2024, la cobertura de la cartera vencida se encuentra en niveles adecuados, alcanzando el 298.3% al 4T24.

Los indicadores de rentabilidad sobre activos y capital al 2024 fueron del 6.96% y 14.82% respectivamente, como consecuencia de la generación de utilidades recurrentes de la empresa.

La base patrimonial sólida de PDN es uno de los factores que se siguen conservando, su ICAP se encuentra en un 28.95% al cierre 2024.

El MIN de la empresa se encuentra en un 14.48%, siendo una de las fortalezas principales de PDN, basada en su rentabilidad recurrente.

EFECTIVO E INVERSIONES

A diciembre del 2024 el efectivo y equivalentes de efectivo descendió a $17 millones, reflejando un decremento del 29% con relación al periodo anterior, debido al uso de los recursos en fechas de cierre y la cobranza del periodo.

Esta cuenta corresponde a los excedentes en tesorería, que son el residual entre la cobranza y la colocación de la cartera de créditos comerciales, costos y gastos de la operación que no son invertidos.

Los títulos disponibles para negociar que tiene PDN descendieron a $161 millones, los cuales están invertidos en pagarés bancarios e instrumentos de deuda gubernamentales.

CARTERA DE CRÉDITO

PDN atiende al segmento de créditos comerciales para capital de trabajo en toda la república mexicana, principalmente en la Ciudad de México, área metropolitana, Querétaro, Jalisco, Nuevo León y Puebla.

Integración Cartera Etapa 1 y 2
Millones de pesos

Concepto	2024	2023	2022
Actividad empresarial o comercial	4,059	3,516	2,895
Créditos a entidades financieras no bancarias	0	0	1
Total Cartera Etapa 1 y 2	**4,059**	**3,516**	**2,896**

Integración Cartera Etapa 3
Millones de Pesos

Concepto	2024	2023	2022
Créditos Comerciales	77	39	61
Créditos a Entidades Financieras no bancarias	0	0	1
Total Cartera Etapa 3	**77**	**39**	**62**

A partir del 10 de noviembre de 2011, la cartera de crédito es administrada a través del Fideicomiso número F/00823. Este instrumento es un contrato de fideicomiso de administración celebrado el 16 de agosto de 2011 entre PDN como Fideicomitente y Fideicomisario, The Bank of New York Mellon, S.A., Institución de Banca Múltiple (Actualmente CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple), como Fiduciario Maestro, y cualquier institución que celebre un Convenio de Aceptación de Fideicomisario, el cual tiene como fin implementar un mecanismo para facilitar la administración de los derechos de crédito que PDN transmita.

PDN como Fideicomitente aporta los derechos de crédito mediante la celebración de contratos de cesión al fideicomiso maestro, sirviendo éste como el mecanismo para dar claridad y transparencia a la cobranza de su cartera de crédito. En caso de que PDN celebre Convenios de Aceptación de Fideicomisarios, éstos tendrán derecho a recibir la cobranza neta de los derechos de créditos revertidos a su favor.

Asimismo, PDN fue designada como Administrador Maestro, con el fin de que ésta lleve a cabo la administración y cobranza de los bienes transmitidos al fideicomiso.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo insoluto de la cartera de créditos administrada en dicho fideicomiso asciende a $3,993 millones.

Calificación de la Cartera Crediticia
Créditos Comerciales con cifras en millones de pesos

	2024						
Grado de riesgo del crédito	**Etapa 1**		**Etapa 2**		**Etapa 3**		**Monto de la estimación registrada**
	Saldo cartera	**Reserva**	**Saldo cartera**	**Reserva**	**Saldo cartera**	**Reserva**	
A	2,626	18	5	0	0	0	18
B	537	15	51	1	0	0	16
C	296	28	135	15	0	0	43
D	110	24	270	78	51	21	123
E	1	0	27	14	26	15	29
Total	$3,570	$85	$488	$108	$77	$36	$229

La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Uno de los objetivos de la empresa ha sido mantener una adecuada calidad de los activos, al cierre de 2024 el 73% de la cartera se ubica en un nivel de riesgo (A y B).

El nivel de riesgo C, D y E representa un 27% del total de la cartera.

BIENES ADJUDICADOS

Los bienes adjudicados ascendieron a $138 millones al 2024, mostrando un incremento del 27% con respecto al periodo 2023, integrado principalmente de los bienes inmuebles que se han recibido como dación en pago para la cobranza de la cartera de crédito.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA TESORERÍA

PDN cuenta con dos principales fuentes de fondeo, una de ellas son las Instituciones Financieras Bancarias y otros organismos, las cuales comprenden a la Banca Comercial y de Desarrollo. Los saldos al cierre de cada periodo se muestran en la siguiente tabla:

Préstamos bancarios y de otros organismos	**2024**	**2023**	**2022**
De corto plazo	1,120	1,013	723
De largo plazo	610	509	324
Total préstamos bancarios y otros organismos	**1,730**	**1,522**	**1,047**

La segunda fuente de Financiamiento es el mercado, a través de un Programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo mediante el oficio Número 153/10026364/2021 de fecha 14 de abril de 2021, autorización emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por un monto de hasta $1,000 millones de pesos por cinco años.

Al cierre de 2024 las emisiones vigentes del Programa son las siguientes:

Certificados Bursátiles de Corto Plazo	**Saldo**	**Fecha Emisión**	**Fecha Vencimiento**	**Garantía**
Clave de pizarra: PDN 00124	200	18/04/2024	16/04/2025	Quirografario
Clave de pizarra: PDN 00223	248	11/07/2024	10/07/2025	Quirografario

BRECHAS DE LIQUIDEZ

En el siguiente cuadro se muestran las brechas de liquidez de PDN al 31 de diciembre de 2024, se observa que, para todos los periodos, el saldo final acumulado es positivo.

Concepto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Recuperación Cartera Etapa 1 y 2							
Capital	1,697	1427	782	115	33	5	4,059
Intereses por devengar	853	467	135	23	5	0	1,483
Total Cartera	**2,550**	**1,894**	**917**	**138**	**38**	**5**	**5,542**
Pago de Pasivos (CEBURES CP)							
Capital	448						448
Intereses por pagar	17						17
Total CEBURES	**465**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**465**
Instituciones Financieras							
Capital	1115	482	123	5	0	0	1725
Intereses por pagar	136	41	6	0	0	0	183
Total Inst Financieras	**1251**	**523**	**129**	**5.15**	**0**	**0**	**1908**
Saldo Inicial	178	1,012	2,383	3,170	3,303	3,341	178
Flujo del periodo	834	1371	787	133	38	5	3,168
Saldo Final	**1,012**	**2,383**	**3,170**	**3,303**	**3,341**	**3,346**	**3,346**

IMPUESTOS DIFERIDOS

El ISR diferido al cierre de cada periodo, se integra como sigue:

	2024	2023	2022
ISR diferido activo:			
Estimación preventiva para riesgos crediticios	69	51	49
Bienes adjudicados	3	2	2
Reserva para bienes adjudicados	5	5	5
Inmuebles mobiliario y equipo	3	1	0
Ingresos por originación de créditos	15	14	12
Pasivos acumulados	0	0	0
ISR diferido activo	95	73	68
ISR diferido (pasivo):			
Gastos por originación de créditos	-15	-13	-11
Instrumentos financieros derivados	0	0	-2
ISR diferido pasivo	-15	-13	-13
Total Activo	**80**	**60**	**55**

DIVIDENDOS

PDN no tiene una política de dividendos establecida, el pago de estos se autoriza por Asamblea Ordinaria de Accionistas, una vez analizados los resultados del periodo sujetos a revisión.

Por autorización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 08 de marzo del 2024 se decretó un pago de dividendos por $120 millones de pesos.

IV) CONTROL INTERNO

PDN está consciente de la importancia del Control Interno, es por ello por lo que a través de su Consejo de Administración se han establecido cuatro principales Comités para la mejora de su Gobierno Corporativo: Comité Integral de Riesgos, Comité de Sistemas y Seguridad Informativa, Comité de Comunicación y Control y Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, además de los Comités internos de Crédito que autorizan los financiamientos otorgados.

El Sistema de Control Interno (SCI) tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en las operaciones y en la generación y registro de la información. El sistema está conformado por varios elementos:

i. Documentos que establecen los criterios generales de control que deben cumplirse en la operación, en el aprovechamiento de los recursos humanos y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna.
ii. Manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones de PDN y establecen los puntos de control que deben observarse, asegurando la segregación de funciones, la clara asignación de responsabilidades, el resguardo de la información y la prevención de actos ilícitos.

Durante 2024 se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

i. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
ii. Se revisaron y actualizaron los manuales de políticas y procedimientos, cambios en los procesos de la compañía y mejoras en los controles internos.
iii. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras y se cumplió con la entrega de la información requerida por la regulación externa.
iv. Conforme al plan de trabajo establecido al inicio del año, se trabajó en diversas actividades en materia de Auditoría Interna.

v. Se dio seguimiento al programa Plan de Continuidad de Negocios, así como con la revisión de cambios en los procesos y su actualización.

La Dirección de PDN considera que el perfil de riesgos que mantiene sobre sus activos y estructura Financiera es adecuado para el sector en el que se encuentra.

OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADOS Y CONFLICTO DE INTERESES

A diciembre de 2024, la Entidad realizó las siguientes operaciones con partes relacionadas:

Ingresos	2024	2023	2022
Administradora de Cartera PDN, S. de R.L. de C.V.: Venta de bienes muebles y cartera	54	8	2
Grupo Administrador Empresarial, S.A. de C.V. Reembolso de gastos	-	-	1

2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V. SOFOM E.R., está integrado por cuatro Consejeros Propietarios y dos Consejeros Independientes, sesiona trimestralmente y en casos extraordinarios a petición del Presidente del Consejo.

- Todos los miembros propietarios del Consejo tienen voz y voto en las sesiones.
- Las decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los presentes.

El Consejo de Administración fue nombrado por Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 13 de enero de 2020, está integrado por los siguientes miembros:

Nombre	Puesto	Antigüedad en PDN	Experiencia (Breve descripción de puestos ocupados)
José Ramón Chedraui Eguía	Presidente del Consejo Propietario	13 años	• Miembro del consejo de administración de Tiendas Chedraui desde 1995, Director de Compras Marca Propia. • Licenciado en Administración de Empresas
Roberto González Hornedo	Secretario Propietario	17 años	• Socio Fundador de González Hornedo y Asociados, S.C. • Abogado por la Escuela Libre de Derecho, Maestría en Administración de empresas

Carlos García Mangin Gammeltoft	Miembro Propietario	17 años	• Director General Adjunto de Portafolio de Negocios • Licenciatura en Administración
Joaquín González Gutiérrez	Miembro Propietario	17 años	• Director General Adjunto Factoring Corporativo, S.A. de C.V. • Lic. en Contaduría Pública
Justo Félix Fernández Chedraui	Consejero Independiente Propietario	17 años	• Director General de Grupo Ferche • Director General de Centro Gasolinero Ánimas • Licenciado en Administración de Empresas
Leandro Payró Villela	Consejero Independiente Propietario	17 años	• Director General de PDN hasta el cierre 2018, Fundador de Centro de Cómputo y Ventas SA de CV • Licenciado en Administración de Empresas

3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2024 por los principales funcionarios de PDN ascendió a $36.5 millones de pesos.

Las prestaciones con las que cuentan el personal y los funcionarios que colaboran con PDN son las sociales de acuerdo a lo marcado en la Ley, como lo son aguinaldo, vacaciones, prima vacacional y seguridad social, así como su compensación fija por sueldo.

4. PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Portafolio de Negocios contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos
Director General

L.C. Marco Antonio Barriguete Hernández
Director de Contraloría

L.C. Ana Lilia Arroyo Ruíz
Subdirectora de Contabilidad

L.C. Irene Rojas Sosa
Auditor Interno

5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS

Los Estados Financieros Básicos Dictaminados se encuentran disponibles en nuestra página de internet: http://www.portafoliodenegocios.com.mx/bu/inversionistas en el apartado de Información Financiera / Reportes Trimestrales y Anuales / Estados Financieros Dictaminados.