



PORTAFOLIO **DE NEGOCIOS**

REPORTE ANUAL 2021

PORTAFOLIO DE NEGOCIOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, ENTIDAD REGULADA

ÍNDICE

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	3
1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN	4
i) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN.....	5
ii) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS.....	7
iii) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.....	7
iv) CONTROL INTERNO	13
2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	14
3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES	15
4. PERSONAS RESPONSABLES	15
5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS	16

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Estimados Accionistas, Inversionistas y Colaboradores,

El periodo que finalizó en diciembre 2021 estuvo lleno de retos para Portafolio de Negocios, principalmente originados por la continua desaceleración económica derivado de los efectos provocados por la pandemia del virus nombrado COVID-19, sin embargo, la Institución continuó apoyando a las Pequeñas y Medianas Empresas de México que requieren recursos financieros para lograr la permanencia y/o crecimiento de su negocio.

Portafolio de Negocios ha demostrado en su historia indicadores financieros robustos y consistentes con su visión de negocio, manteniéndose como una de las mejores opciones dentro de los intermediarios financieros no bancarios en México, abriendo sucursales en Monterrey, Querétaro y Puebla, con el objetivo de tener mayor presencia en esas regiones.

En el mes de julio HR Ratings ratificó la calificación de LP de HR AA- y de CP HR1 para PDN, posteriormente, en septiembre, Fitch Ratings afirmó las calificaciones de riesgo contraparte de largo y corto plazo, en 'A(mex)' y 'F1(mex)'.

Por último, es importante resaltar que se está realizando una supervisión constante de la evolución de las condiciones del entorno, con el fin de seguir afrontando con éxito los eventuales impactos tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Portafolio de Negocios

Lic. Yenny Astrid Cano Castellanos
Director General

1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

A continuación, se presentan los puntos más importantes a considerar para el análisis de la información financiera anual de PDN.

La información financiera contenida en este reporte está basada en los Estados Financieros Dictaminados de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. (PDN) por los años terminados el 31 de diciembre del 2021, 2020 y 2019, auditados por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. de fechas de 04 de marzo de 2022, 05 de marzo de 2021 y 06 de marzo de 2020, respectivamente.

Con la finalidad de dar cumplimiento a las disposiciones aplicables, el reporte está expresado en millones de pesos, cabe hacer mención que la información financiera presentada conlleva operaciones aritméticas en pesos, mientras que los cuadros se presentan en millones de pesos, por lo que algunas variaciones parecieran tener errores, sin embargo, es cuestión de redondeo.

Con fecha 3 de junio de 2015 la entidad se convirtió de una Entidad No Regulada a una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada.

La cartera de créditos representa el 84% del total de los activos de PDN, se integra principalmente de créditos comerciales, teniendo como clientes a pequeñas y medianas empresas, así como personas físicas con actividad empresarial mediante la celebración de contratos de crédito con plazo promedio de 29 meses.

PDN tiene como actividad principal el otorgamiento de créditos comerciales, por lo cual la información presentada en este reporte corresponde a un solo segmento.

Durante los ejercicios de 2021, 2020 y 2019, PDN no efectuó cambios contables que implicaran una modificación sustancial en la presentación y revelación de las cifras de los estados financieros.

I) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

Millones de pesos

Estado de Resultados	2021	2020	2019	% Var	% Var
Cifras en Millones de pesos				2021 vs 2020	2021 vs 2019
Ingresos por intereses	658	732	714	-10.0 %	-7.8 %
Gastos por intereses	-115	-153	-157	-24.6 %	-26.5 %
Margen financiero	543	579	557	-6.2 %	-2.5 %
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-125	-108	-92	15.3 %	35.8 %
Margen financiero ajustado	418	470	465	-11.1 %	-10.1 %
Comisiones y tarifas pagadas	-7	-6	-11	14.2 %	-37.2 %
Resultado por intermediación	0	0	0	0.0 %	0.0 %
Otros ingresos (egresos) de la operación	6	-9	3	-163.3 %	99.2 %
Gastos de administración	-146	-127	-138	14.8 %	6.0 %
Resultado de la operación	271	327	319	-17.3 %	-15.1 %
Impuestos a la utilidad causados	-56	-93	-88	-40.0 %	-36.6 %
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	4	7	1	-37.3 %	312.9 %
Resultado Neto	219	241	232	-9.0 %	-5.5 %

Al cierre del ejercicio 2021 los ingresos por intereses presentan una disminución del 10% con respecto al 2020 derivado de la disminución de la cartera total y la tasa activa, originado por la estrategia conservadora que ha tomado la Administración en la colocación de los créditos nuevos.

Los gastos por intereses reflejaron una disminución del 24.6% en comparación con el ejercicio 2020 y del 26.5% en comparación con el ejercicio 2019 por la disminución del pasivo con costo.

El margen financiero con relación a los ingresos por intereses aumentó del 79% al 83% del 2020 al 2021.

La estimación preventiva para riesgos crediticios refleja un aumento de \$17 millones derivado principalmente del aumento en los castigos en el año, por otra parte, los gastos de administración mostraron un aumento de \$19 millones producto de la reactivación económica e inflación durante el 2021.

La integración de otros ingresos y gastos de operación se muestra en la siguiente tabla:

Concepto	2021	2020	2019
Ingresos			
Utilidad en venta de bienes adjudicados	3	0	0
Utilidad por cesión de cartera de crédito	0	1	0
Por gastos notariales	6	5	5
Utilidad por venta de activo fijo	0	0	0
Utilidad en venta de software	0	1	2
Renta de inmuebles	2	1	5
Reserva para bienes adjudicados	-	-	-
Otros ingresos	1	-	1
	12	8	13
Gastos			
Pérdida en venta de bienes adjudicados	-3	- 3	- 4
Pérdida por cesión de cartera de crédito	-1	- 5	- 0
Pérdida en venta de activo fijo	0	-	- 0
Por gastos notariales	-4	- 4	- 5
Reserva para bienes adjudicados	4	- 5	1
Otros gastos	-2	-	- 0
	-6	- 17	- 10
Otros ingresos y gastos de operación, neto	6	- 9	3

La provisión en resultados de ISR se integra como sigue:

Concepto	2021	2020	2019
ISR causado	56	93	88
ISR diferido	(4)	(7)	(1)
Total	52	86	87

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es:

Concepto	2021	2020	2019
Tasa legal	30%	30%	30%
Menos efectos de inflación	-11%	-4%	-3%
Más otras partidas, neto	0	0	0
Tasa efectiva	19%	26%	27%

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de PDN fueron la deducción de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, la depreciación y amortización de activos y gastos diferidos y el ajuste anual por inflación, los cuales tienen tratamiento diferente para efectos contables y fiscales.

Todos los factores antes mencionados contribuyeron a que el resultado de la operación al cierre del ejercicio 2021 alcanzara un monto de \$271 millones, así como una utilidad neta de \$219 millones.

II) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS¹

Concepto	2021	2020	2019
Índice de morosidad	2.1%	2.7%	1.5%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	260.7%	180.7%	287.3%
Eficiencia operativa	5.2%	4.5%	5.2%
ROE	14.1%	17.4%	17.2%
ROA	7.8%	8.6%	8.8%
Índice de Capitalización	37.8%	32.7%	31.3%
(1) =	37.8%	32.7%	31.3%
(2) =	37.8%	32.7%	31.3%
Liquidez	37.0%	41.4%	25.5%
MIN	16.8%	17.5%	18.4%

¹ **ÍNDICE DE MOROSIDAD** = Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito total al cierre.

ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre.

EFICIENCIA OPERATIVA = Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio.

ROE = Resultado neto del trimestre anualizado / Capital contable promedio.

ROA = Resultado neto del trimestre anualizado / Activo total promedio.

ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN DESGLOSADO:

Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

(1) = Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

(2) = (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

LIQUIDEZ = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

III) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

BALANCE GENERAL	2021	2020	2019	% Var	% Var
Cifras en Millones de pesos				2021 - 2020	2021 vs 2019
DISPONIBILIDADES	11	14	9	-25.5%	16.3%
INVERSIONES EN VALORES	217	308	165	-29.6%	31.5%
Títulos para negociar	217	308	165	-29.6%	31.5%
DERIVADOS	3	0	0	100.0%	100.0%
Con fines de negociación	3	0	0	100.0%	100.0%
Con fines de cobertura	0	0	0		
CARTERA DE CREDITO VIGENTE	2,371	2,454	2,422	-3.4%	-2.1%
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	2,367	2,451	2,420	-3.4%	-2.2%
Entidades Financieras	4	3	2	23.0%	117.1%
CARTERA DE CREDITO VENCIDA	52	69	36	-24.8%	41.4%
Créditos comerciales					
Actividad empresarial o comercial	52	69	36	-24.8%	41.4%
Entidades Financieras	0	0	0		
CARTERA DE CREDITO	2,422	2,523	2,459	-4.0%	-1.5%
(-) MENOS:					
Estimación preventiva para riesgos crediticios	- 134	- 124	- 105	8.5%	28.3%
CARTERA DE CREDITO (NETO)	2,288	2,399	2,354	-4.6%	-2.8%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	27	24	11	12.7%	139.2%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	72	75	74	-4.2%	-3.9%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	32	10	11	214.5%	192.7%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	44	40	34	10.2%	31.8%
OTROS ACTIVOS	37	44	39	-15.4%	-4.7%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	31	33	34	-6.7%	-9.9%
Otros activos a corto y largo plazo	6	8	5	-15.1%	31.1%
TOTAL ACTIVO	2,729	2,910	2,697	-6.2%	1.2%

PASIVOS BURSATILES	200	262	431	-23.7%	-53.6%
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	830	1,075	944	-22.8%	-12.1%
De corto plazo	613	777	682	-21.2%	-10.2%
De largo plazo	217	298	262	-27.1%	-17.0%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	52	43	28	22.9%	84.0%
Impuestos a la utilidad por pagar	11	12	8	-9.0%	33.8%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	42	31	20	34.9%	103.4%
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	28	28	32	-1.1%	-11.4%
TOTAL PASIVO	1,110	1,408	1,436	-21.1%	-22.7%

BALANCE GENERAL	2021	2020	2019	% Var 2021 - 2020	% Var 2021 vs 2019
Cifras en Millones de pesos					
CAPITAL CONTRIBUIDO	674	674	674	0.0%	0.0%
CAPITAL GANADO	945	829	588	14.1%	60.9%
Reservas de capital	83	71	59	17.1%	40.1%
Resultado de ejercicios anteriores	646	517	297	25.0%	117.8%
Resultado Neto	219	241	232	-9.0%	-5.5%
Otros resultados integrales	(3)	0	0		
TOTAL CAPITAL CONTABLE	1,619	1,502	1,261	7.8%	28.4%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2,729	2,910	2,697	-6.2%	1.2%

El activo total al cierre 2021 disminuyó en un 6.2% como un reflejo de la baja en la cartera de créditos comerciales, lo cual es efecto de la pandemia por COVID-19.

El índice de morosidad de la cartera comercial es de un 2.1% al cierre de 2021, en comparación con el 2.7% del mismo periodo en 2020, la cobertura de la cartera vencida se encuentra en niveles adecuados, alcanzando el 260.7% al 4T21 comparado con el 180.7% al 4T20.

Los indicadores de rentabilidad sobre activos y capital al 2021 fueron del 7.8% y 14.1% respectivamente mientras que en 2020 fueron del 8.6% y 17.4% respectivamente, como consecuencia de la disminución de activos y aumento en las utilidades acumuladas.

La base patrimonial sólida de PDN es uno de los factores que se siguen conservando, su ICAP se encuentra en un 37.8% al cierre 2021, comparado con un 32.7% al 4T20.

El apalancamiento² de PDN es del 0.69 al cierre de 2021 mientras que al cierre de 2020 fue de 0.94, lo cual representó un ahorro en los gastos financieros del periodo.

El MIN de la empresa se encuentra en un 15.6%, siendo una de las fortalezas principales de PDN, basada en su rentabilidad recurrente.

DISPONIBILIDADES E INVERSIONES EN VALORES

A diciembre de 2021 las disponibilidades ascendieron a \$11 millones, lo cual corresponde a los excedentes en tesorería, que son el residual entre la cobranza y la colocación de la cartera de créditos comerciales, costos y gastos de la operación que no son invertidos.

Al cierre de 2021 los títulos disponibles para negociar que tiene PDN ascienden a \$217 millones, los cuales están invertidos en pagarés bancarios e instrumentos de deuda gubernamentales, reflejando una disminución del 29.6% con respecto al 2020.

Los títulos para negociar representan inversiones en valores de instrumentos de deuda, en donde se tiene la intención de vender, las cuales se valúan a su valor razonable.

² Apalancamiento= Pasivo Total / Capital Contable Total

DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2021 la Entidad tiene reconocido un activo por operaciones derivadas con fines de negociación por un importe de \$3 millones de pesos.

CAP sobre el subyacente TIIE a 28 días sobre un monto de referencia de \$500 millones de pesos y precio de ejercicio del 8.00%.

Esta operación fue concertada con Banco Monex, S.A. el 9 de agosto de 2021 con fecha de vencimiento el 28 de julio de 2023. La finalidad de este instrumento es la de cubrir una posible alza en la tasa de referencia.

CARTERA DE CRÉDITO

PDN atiende al segmento de créditos comerciales para capital de trabajo en toda la república mexicana, principalmente en la Ciudad de México y el área metropolitana, incrementando su presencia durante el 2021 en Nuevo León, Querétaro y Puebla, a través de la apertura de sucursales.

Integración Cartera Vigente

Millones de pesos

Concepto	2021	2020	2019
Actividad empresarial o comercial	2,367	2,451	2,420
Créditos a entidades financieras no bancarias	4	3	2
Total Cartera Vigente	2,371	2,454	2,422

Integración Cartera Vencida

Millones de Pesos

Concepto	2021	2020	2019
Créditos Comerciales	52	69	36
Créditos a Entidades Financieras no bancarias	-	-	-
Total Cartera Vencida	52	69	36

A partir del 10 de noviembre de 2011, la cartera de crédito es administrada a través del Fideicomiso número F/00823. Este instrumento es un contrato de fideicomiso de administración celebrado el 16 de agosto de 2011 entre PDN como Fideicomitente y Fideicomisario, The Bank of New York Mellon, S.A., Institución de Banca Múltiple (Actualmente CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple), como Fiduciario Maestro, y cualquier institución que celebre un Convenio de Aceptación de Fideicomisario, el cual tiene como fin implementar un mecanismo para facilitar la administración de los derechos de crédito que PDN transmita.

PDN como Fideicomitente aporta los derechos de crédito mediante la celebración de contratos de cesión al fideicomiso maestro, sirviendo éste como el mecanismo para dar claridad y transparencia a la cobranza de su cartera de crédito. En caso de que PDN celebre Convenios de Aceptación de Fideicomisarios, éstos tendrán derecho a recibir la cobranza neta de los derechos de créditos revertidos a su favor.

Asimismo, PDN fue designada como Administrador Maestro, con el fin de que ésta lleve a cabo la administración y cobranza de los bienes transmitidos al fideicomiso.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo insoluto de la cartera de créditos administrada en dicho fideicomiso asciende a \$2,304 y \$2,428 millones respectivamente.

Calificación de la Cartera Crediticia

Créditos Comerciales con cifras en millones de pesos

Grado de Riesgo	2021		Porcentaje	2020		Porcentaje	2019		Porcentaje
	Saldo Cartera	Reservas Preventivas	Reservas vs cartera	Saldo Cartera	Reservas Preventivas	Reservas vs cartera	Saldo Cartera	Reservas Preventivas	Reservas vs cartera
A-1	965	5.04	0.5%	1,005	5.33	0.5%	962	4.91	0.5%
A-2	360	4.15	1.2%	378	4.45	1.2%	490	5.74	1.2%
B-1	146	2.56	1.7%	153	2.65	1.7%	166	2.95	1.8%
B-2	149	3.36	2.2%	190	4.29	2.3%	155	3.53	2.3%
B-3	316	11.39	3.6%	292	9.89	3.4%	271	9.22	3.4%
C-1	108	7.92	7.3%	190	13.74	7.2%	117	8.98	7.7%
C-2	107	13.99	13.1%	98	12.20	12.4%	112	13.92	12.5%
D	234	68.77	29.3%	177	51.51	29.0%	160	43.10	26.9%
E	36	17.25	48.4%	40	19.88	50.1%	25	12.41	49.3%
Total	2,422	134	5.55%	2,523	124	4.91%	2,459	105	4.26%

La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Uno de los objetivos de la empresa ha sido mantener una adecuada calidad de los activos, al cierre de 2021 el 80% de la cartera se ubica en un nivel de riesgo (A y B), en comparación con el 81% del 2020, por lo que se puede observar una constante en el nivel de riesgo.

El nivel de riesgo C, D y E representa un 20% y 19% del total de la cartera al 2021 y 2020 respectivamente.

BIENES ADJUDICADOS

Los bienes adjudicados pasaron de \$75 millones al 2020 a \$72 millones al 2021, debido principalmente a la venta de bienes inmuebles que se habían recibido como dación en pago. La reserva para este tipo de bienes presentó un decremento de \$4 millones con respecto a la registrada en el 2020, debido a la venta de los inmuebles antes mencionados.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA TESORERÍA

PDN cuenta con dos principales fuentes de fondeo, una de ellas son las Instituciones Financieras Bancarias y otros organismos, las cuales comprenden a la Banca Comercial y de Desarrollo. Los saldos al cierre de cada periodo se muestran en la siguiente tabla:

Préstamos bancarios y de otros organismos	2021	2020	2019
De corto plazo	613	777	581
De largo plazo	217	298	362
Total préstamos bancarios y otros organismos	830	1,075	944

La segunda fuente de Financiamiento es el mercado, a través de un Programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo mediante el oficio Número 153/10026364/2021 de fecha 14 de abril de 2021, autorización emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por un monto de hasta \$1,000 millones de pesos por cinco años.

Al cierre de 2021 las emisiones vigentes del Programa son las siguientes:

Certificados Bursátiles de Corto Plazo	Saldo Principal	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento	Garantía
Clave de pizarra: PDN 00121	200	20/05/2021	19/05/2022	Quirografario

IMPUESTOS DIFERIDOS

El ISR diferido al cierre de cada periodo, se integra como sigue:

	2021	2020	2019
ISR diferido activo:			
Estimación preventiva para riesgos crediticios	40	37	31
Bienes adjudicados	1	0	0
Reserva para bienes adjudicados	3	4	3
Inmuebles mobiliario y equipo	1	0	0
Créditos diferidos	8	9	10
Pasivos acumulados	0	0	0
ISR diferido activo	53	50	44
ISR diferido (pasivo):			
Activos diferidos	-9	-10	-10
ISR diferido pasivo	-9	-10	-10
Total Activo	44	40	34

DIVIDENDOS

PDN no tiene una política de dividendos establecida, el pago de los mismos se autoriza por Asamblea Ordinaria de Accionistas, una vez analizados los resultados del periodo sujetos a revisión.

Por autorización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de julio del 2021 se decretó un pago de dividendos por \$100 millones de pesos.

IV) CONTROL INTERNO

PDN está consciente de la importancia del Control Interno, es por ello que a través de su Consejo de Administración se han establecido cuatro principales Comités para la mejora de su Gobierno Corporativo: Comité Integral de Riesgos, Comité de Sistemas y Seguridad Informativa, Comité de Comunicación y Control y Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, además de los Comités internos de Crédito que autorizan los financiamientos otorgados.

El Sistema de Control Interno (SCI) tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en las operaciones y en la generación y registro de la información. El sistema está conformado por varios elementos:

- i. Documentos que establecen los criterios generales de control que deben cumplirse en la operación, en el aprovechamiento de los recursos humanos y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna.
- ii. Manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones de PDN y establecen los puntos de control que deben observarse, asegurando la segregación de funciones, la clara asignación de responsabilidades, el resguardo de la información y la prevención de actos ilícitos.

Durante 2021 se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- i. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- ii. Se revisaron y actualizaron los manuales de políticas y procedimientos, cambios en los procesos de la compañía y mejoras en los controles internos.
- iii. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras y se cumplió con la entrega de la información requerida por la regulación externa.
- iv. Conforme al plan de trabajo establecido al inicio del año, se trabajó en diversas actividades en materia de Auditoría Interna.
- v. Se dio seguimiento al programa Plan de Continuidad de Negocios, así como con la revisión de cambios en los procesos y su actualización.

La Dirección de PDN considera que el perfil de riesgos que mantiene sobre sus activos y estructura Financiera es adecuado para el sector en el que se encuentra.

OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADOS Y CONFLICTO DE INTERESES

A diciembre de 2021, la Entidad realizó las siguientes operaciones con partes relacionadas:

Ingresos	2021	2020	2019
Administradora de Cartera PDN, S. de R.L. de C.V.: Venta de bienes muebles y cartera	24	2	143

Gastos	2021	2020	2019
Operadora de Negocios CCV, S.A. de C.V. Arrendamiento de inmuebles	24	2	143
Grupo Administrador Empresarial, S.A. de C.V.	28	69	65

2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V. SOFOM E.R., está integrado por cuatro Consejeros Propietarios y dos Consejeros Independientes, sesiona trimestralmente y en casos extraordinarios a petición del Presidente del Consejo.

- Todos los miembros propietarios del Consejo tienen voz y voto en las sesiones.
- Las decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los presentes.

El Consejo de Administración fue nombrado por Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 13 de enero de 2020, está integrado por los siguientes miembros:

Nombre	Puesto	Antigüedad en PDN	Experiencia (Breve descripción de puestos ocupados)
José Ramón Chedraui Eguía	Presidente del Consejo Propietario	11 años	<ul style="list-style-type: none"> • Miembro del consejo de administración de Tiendas Chedraui desde 1995, Director de Compras Marca Propia. • Licenciado en Administración de Empresas
Roberto González Hornedo	Secretario Propietario	14 años	<ul style="list-style-type: none"> • Socio Fundador de González Hornedo y Asociados, S.C. • Abogado por la Escuela Libre de Derecho, Maestría en Administración de empresas

Carlos García Mangin Gammeltoft	Miembro Propietario	14 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Adjunto de Portafolio de Negocios • Licenciatura en Administración
Joaquín González Gutiérrez	Miembro Propietario	14 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Adjunto Factoring Corporativo, S.A. de C.V. • Lic. en Contaduría Pública
Justo Félix Fernández Chedraui	Consejero Independiente Propietario	11 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Grupo Ferche • Director General de Centro Gasolinero Ánimas • Licenciado en Administración de Empresas
Leandro Payró Villela	Consejero Independiente Propietario	14 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de PDN hasta el cierre 2018, Fundador de Centro de Cómputo y Ventas SA de CV • Licenciado en Administración de Empresas

3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2021 por los principales funcionarios de PDN ascendió aproximadamente a \$26 millones de pesos.

Las prestaciones con las que cuentan el personal y los funcionarios que colaboran con PDN son las sociales de acuerdo a lo marcado en la Ley, como lo son aguinaldo, vacaciones, prima vacacional y seguridad social, así como su compensación fija por sueldo.

4. PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Portafolio de Negocios contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos
Director General

L.C. Marco Antonio Barriguete Hernández
Director de Contraloría

L.C. Ana Lilia Arroyo Ruíz
Subdirectora de Contabilidad

L.C. Irene Rojas Sosa
Auditor Interno

5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS

Los Estados Financieros Básicos Dictaminados se encuentran disponibles en nuestra página de internet: <http://www.portafoliodenegocios.com.mx/bu/inversionistas> en el apartado de Información Financiera / Reportes Trimestrales y Anuales / Estados Financieros Dictaminados.